



PROJET ASSOCIATIF 2022-2026

Version mise à jour



ENFANT PRESENT

SOMMAIRE

Préambule

Lettre de la Présidente

1

Le cadre du projet05

2

L'association06

Nos missions 06

Notre histoire..... 08

L'association aujourd'hui 09-12

3

Le plan stratégique de développement13

Nos orientations stratégiques 14-19

La lettre de la présidente

« Un bébé seul, ça n'existe pas » Donald Winnicott

Si les fondements du projet associatif d'Enfant Présent restent fidèles à l'esprit donné et porté par ses deux fondatrices Christine Auguin et Françoise Gerber, aujourd'hui, dans un contexte marqué par de profondes évolutions sociétales et par un environnement institutionnel en constante transformation, l'association Enfant Présent a engagé la réflexion autour de l'actualisation de son projet associatif, convaincue de la nécessité de remettre en perspective les valeurs fondamentales cimentant l'engagement de tous et de définir clairement les orientations pour l'avenir.

"Crèche familiale préventive", "mode d'accueil éducatif 24h/24", "dispositif de suppléance familiale précoce", plusieurs expressions ont été utilisées, tour à tour, pour tenter de qualifier les structures d'Enfant Présent. Tout dépend, évidemment, des aspects que l'on cherche à souligner, tant il est vrai que cette formule d'accueil de la petite enfance et d'intervention socio-éducative ne se laisse pas aussi facilement définir et classer dans la panoplie des équipements sociaux existants.

La période de pandémie et de crise sanitaire que nous venons de traverser a bousculé bien des certitudes dans le domaine de la santé publique. Elle a aussi confirmé que les populations les plus vulnérables et les plus précarisées paient le plus lourd tribut dans ces circonstances difficiles.

Ce constat n'a pas échappé à tous ceux qui sont engagés dans notre association au moment qui a été choisi pour revisiter notre projet associatif et les objectifs que s'étaient assignés les deux fondatrices. Malheureusement, si l'expression des besoins a évolué parce que notre société change, les problématiques n'ont pas profondément changé. Les familles concernées par nos actions de prévention et de protection de l'enfance sont toujours aussi nombreuses et la réponse d'Enfant Présent est toujours aussi pertinente.

C'est ainsi que nous avons continué à travailler avec les familles, en dépassant le clivage entre la protection administrative et la protection judiciaire permettant ainsi une prise en charge souple, subtile et diversifiée. Nous intervenons de façon précoce auprès des enfants (accueil préventif en crèches collectives ou familiales). La possibilité d'un accueil souple et modulable, d'une suppléance familiale plus ou moins intensive, d'un accompagnement à la parentalité et d'une évaluation des liens familiaux sont des outils précieux. Ils permettent notamment d'évaluer la satisfaction des besoins fondamentaux du bébé et suivre son développement.

L'adossement aux structures d'accueil d'un service d'action éducative à domicile spécifique petite enfance complète notre dispositif, participant ainsi à la protection de l'enfance. Le Service d'Accueil Familial et d'Evaluation (SAFE) permet d'accueillir des enfants de 0-6ans dans le cadre,

soit d'un accueil provisoire à la demande de la famille, soit d'un placement judiciaire. Il a la particularité de pouvoir être séquentiel et de permettre une évaluation notamment de la possibilité de retour de l'enfant au domicile de la famille.

C'est ainsi que nous avons également multiplié les initiatives (plateforme téléphonique de soutien parental, permanences téléphoniques, coordination avec les services sociaux et les associations) pendant cette période compliquée de crise sanitaire où les fragilités psychologiques se sont révélées ou accentuées, afin de maintenir le contact avec les familles et prévenir les dégradations des situations familiales et les violences intra familiales.

Le projet d'Enfant Présent reste toujours aussi adapté aux besoins des familles. La pauvreté s'est accrue au fur et mesure que le retour à l'emploi est devenu plus complexe. Les dysfonctionnements familiaux se sont aggravés. La réponse d'Enfant Présent pour accompagner ces familles vulnérables est toujours d'actualité.

La présentation du nouveau projet associatif dans les pages suivantes ne constituera ni une surprise pour ceux qui nous connaissent, ni une révolution qui remettrait en cause les valeurs et les actions de l'association. Il reflète le souci d'adapter son fonctionnement à l'évolution sociétale, aux besoins identifiés des populations cibles, aux schémas départementaux de la prévention et de la protection de l'enfance et aux orientations définies par l'Etat et les institutions de tutelle.

Dr Martine Chochon



01. LE CADRE DU PROJET

Sous la responsabilité du conseil d'administration, l'élaboration de ce projet associatif 2021–2025 a été piloté par la commission « Projet Enfant Présent » et a associé les administrateurs, les professionnels partenaires et les salariés.

Inscrit dans la continuité du précédent projet associatif, ce document de référence réaffirme les valeurs, les missions et les principes d'action de l'association. Il doit guider la conduite de nos actions pour les cinq prochaines années.

Il affiche avec détermination notre ambition d'explorer et rendre possible de nouveaux champs d'application à l'appui de nos expertises.



02. L'ASSOCIATION

Enfant Présent est une association loi 1901 qui accueille des enfants de 0-6 ans et les fratries de familles en situation de vulnérabilité au sein de ses dispositifs, crèches préventives et services spécialisés, agréés Etablissements et Services Médico-Sociaux (ESMS) et qui intervient en mettant en œuvre des moyens et des actions de prévention précoce et d'insertion, de protection de l'enfance (administrative ou judiciaire), d'évaluation, d'interventions éducatives et sociales, de suivis médico-sociaux et médico-psychologiques en direction des enfants de familles confrontées à des difficultés spécifiques.

L'association, spécialisée petite enfance a pour principaux objectifs de :

- **Assurer une prévention, un accueil et une prise en charge très précoce, suivie et intensive de bébés et d'enfants de moins de 6 ans et apporter des réponses adaptées aux besoins des familles**, en fonction des difficultés auxquelles elles peuvent être confrontées (problèmes de santé, besoins sociaux, besoins de flexibilité dans les modalités d'accueil et l'amplitude horaire, etc.) ;
- **Favoriser la mixité sociale et accompagner l'inclusion des enfants et des familles en situation de vulnérabilité** en portant une attention particulière aux enfants dont les parents rencontrent des difficultés (économiques, sociales, de santé...), aux enfants en situation de handicap ou ayant besoin d'être accueillis en urgence (les enfants dans ce type de situation représentant 1 accueil sur 4 dans nos dispositifs)
- **Prévenir, détecter et prendre en charge les troubles de développement des jeunes enfants** évoluant dans un environnement familial en situation de vulnérabilité et susceptible de ne pas répondre suffisamment à ses besoins fondamentaux.
- **Apporter un soutien à la parentalité**, accueillir, évaluer et faire évoluer, soutenir et renforcer le lien et les compétences parentales, en accompagnant les parents dans leur rôle, notamment les familles monoparentales, les parents mineurs ou en situation de précarité afin de leur permettre d'apporter soin, et éducation adaptés et ne pas compromettre le développement physique, psychique et affectif de leur enfant.
- **Evaluer, procéder au repérage des situations de danger pour l'enfant, les signaler le cas échéant** lorsque les situations sont préoccupantes
- **Développer des actions de formation et de recherche**, en lien avec des institutions et des associations intervenant dans le champ de la protection de l'enfance et l'université.

Dans son approche globale, multidimensionnelle et pluridisciplinaire, associée à des pratiques de prévention, cohérentes et particularisées, prenant en compte la contextualisation des difficultés de l'enfant, le respect des différences culturelles, des histoires et des choix de vie des familles, Enfant Présent s'attache à améliorer et à enrichir ses dispositifs fondés sur l'altérité.

L'association agit en valorisant la place des parents et pour apporter des réponses adaptées aux besoins fondamentaux inhérents au développement de chaque enfant, et dans la perspective de servir d'abord l'intérêt de l'enfant. Enfant Présent s'attache à lutter contre les inégalités, qui peuvent dès le premier âge affecter les enfants issus de milieux défavorisés ou en situation de vulnérabilité, en faisant bénéficier les familles d'un accompagnement soutenant. Ce soutien leur permet de renforcer leurs capacités à agir et leur autonomie pour qu'elles puissent, à terme, faire face aux événements de la vie.

Quel que soit le type d'accueil, l'intervention auprès de l'enfant est précoce. Les situations accueillies à Enfant présent sont orientées par les services extérieurs : PMI, service social polyvalent, unité mère-bébé, service de maternité, service de psychiatrie, centre maternel, juges des enfants... Les enfants accueillis sont issus de familles qui associent une ou plusieurs difficultés : monoparentalités associées à des problèmes socio-économiques, problèmes psychologiques, conflits conjugaux, troubles de la relation parent-enfant. Des familles cumulent des difficultés pathologiques d'ordre psychiatrique, des carences importantes, des problèmes d'antécédents de maltraitance, de placement mal géré pour un parent et/ou pour les enfants aînés, d'éthylisme, de toxicomanie ou de graves problèmes de santé. D'autres peuvent être isolées et/ou précarisées.



■ L'engagement Enfant Présent

Par ses actions de protection et d'accompagnement renforcé et spécialisé, à travers ses dispositifs ESMS, ses dispositifs d'accueil séquentiels et d'évaluation et sa capacité à agir rapidement en réponse aux situations des familles et en étroite collaboration avec les acteurs partenaires et institutionnels,



Enfant Présent contribue à lutter contre les négligences, les carences, les maltraitements et les violences intrafamiliales et conjugales

En 30 ans, le nombre de mères seules en France a presque doublé selon l'Institut National de la Statistique et des Études Économiques (INSEE). Elles sont également de plus en plus touchées par la précarité, en effet 35 % vivent sous le seuil de pauvreté. Pour les plus jeunes d'entre elles, les adolescentes, les difficultés rencontrées sont d'autant plus grandes.



Enfant Présent s'engage au côté des mères seules, des familles monoparentales et des jeunes mamans mineures en contribuant à ce qu'elles puissent élever leur enfant en poursuivant pour ces dernières leur scolarité

Enfant Présent soutient dans les services de droit commun au sein de l'ensemble de ses dispositifs et à l'appui de ses initiatives, les solidarités familiales, le maintien dans la vie sociale et professionnelle, l'accès à la santé, l'éducation et la culture



Enfant Présent contribue à prévenir les risques d'exclusion sociale et d'isolement

Enfant présent permet aux familles et aux jeunes enfants en prise à des difficultés cumulées, de sortir de l'insécurité, d'assumer leurs responsabilités élémentaires, de jouir de leurs droits fondamentaux et ainsi de renforcer leurs capacités à améliorer leurs conditions de vie,



Enfant Présent contribue à la lutte contre la précarité et facilite l'insertion et l'inclusion

En confortant les parents dans leur rôle, dans des actions de soutien à la parentalité personnalisées, d'actions culturelles adaptées, par ses initiatives qui visent à sécuriser parents et enfants dans leur identité propre.



Enfant Présent facilite l'intégration socioculturelle des familles

Dans ses actions de soutien par des projets personnalisés, adaptés à chaque situation familiale et par des propositions d'accompagnement individualisées et innovantes, adaptées au cas par cas,



Enfant Présent contribue à faire émerger de nouvelles pratiques professionnelles

■ Historique du projet

Le projet Enfant Présent a été conçu en 1984 par deux professionnelles de la fonction publique, une assistante sociale, Christine Auguin et une psychologue, Françoise Gerber. Dans leur pratique professionnelle, elles avaient constaté qu'il n'existait pas de réponse entre les structures de droit commun, type crèche, et les structures spécialisées, type placement familial ou pouponnière. Or certains enfants ne relevaient ni de l'une, ni de l'autre, alors qu'une réponse intermédiaire aurait permis de leur éviter de subir les conséquences d'une vie familiale perturbée pouvant aboutir à un placement spécialisé. De plus, pédiatres, pédopsychiatres, magistrats, services de l'ASE, spécialistes de la petite enfance s'entendaient à privilégier pour ces enfants le maintien du lien avec leurs familles.

■ 30 années et + au service de la prévention

L'Association a ouvert sa première crèche familiale préventive en 1987, de 45 places, ouverte 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, 12 mois sur 12.

L'Association a rapidement porté son action sur le terrain créant une structure unique en France, innovante qui perdure encore aujourd'hui. Elle allie, dans un même lieu, l'accueil de l'enfant et l'accompagnement socio-éducatif des parents, favorable à une prévention précoce des troubles, apportant des réponses concrètes, individualisées, respectueuses des histoires et des choix de vie des familles.

1987

- **Ouverture de la 1ère crèche familiale préventive de 45 places** implantée sur le 20ème arrondissement, ouverte 24h sur 24, 12 mois sur 12. Sa capacité d'accueil sera portée à 60 places en 1993

1996

- **Ouverture d'un service d'Actions Éducatives à Domicile (AED) de 20 mesures** dans le 20ème arrondissement adossées à la crèche pour enfants de 0 à 6 ans

1999

- **Ouverture d'une 2ème crèche familiale préventive de 60 places** dans le 13ème arrondissement assorties de mesures d'actions éducatives à domicile

2003

- **Ouverture de la première crèche collective préventive de 20 places**, dans le 20ème arrondissement adossée à la crèche familiale et l'AED : Création d'un service multi-accueil associé à des interventions socio-éducatives

2005

- **Ouverture d'un deuxième dispositif multiaccueil préventif et modulable de 90 places** dans le 18ème arrondissement : une crèche collective de 30 places, une crèche familiale de 60 places + un service AED

2007

- **Création d'un établissement médico-social expérimental et extension du dispositif au 95** (avec une autorisation CROSM pour une durée de 5 ans) comprenant les crèches familiales préventives avec assistantes maternelles et assistantes familiales interstitielles, un placement familial séquentiel et un service d'AED.

2012

- **Pérennisation de l'expérimentation ESMS**
Évaluation interne et externe des établissements expérimentaux de Paris et du Val d'Oise pour passage à une autorisation « classique » de 15 ans.

2020

- **Extension du dispositif à la Vienne 86**, création d'une crèche familiale préventive de 30 places

2023

- **Création du pôle de coordination des parcours, de l'inclusion et du handicap**



■ L'Association Enfant Présent c'est en 2023 :



Un conseil d'administration étoffé et engagé et un siège à Paris

Dix administrateurs avec des compétences fortes, intervenant, pour un grand nombre d'entre eux, dans le champ de la prévention et de la protection de l'enfance : trois magistrats dont deux anciens juges des enfants, une psychologue clinicienne, des chefs d'entreprise, des financiers de la fonction publique, un expert-comptable, une juriste et une pédiatre.

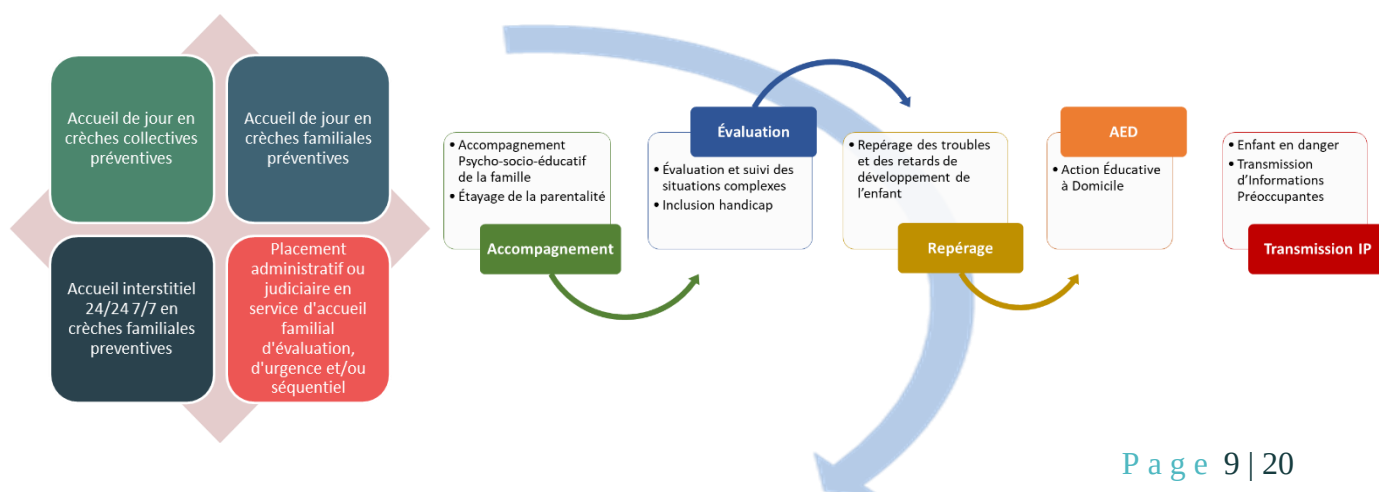
Une direction générale et des fonctions support au service des établissements et de leur action pour la prévention précoce et la protection des enfants et l'accompagnement des familles.

Des professionnels formés à la prévention et à la protection de la petite enfance, au repérage des troubles précoces et à l'évaluation des situations de l'enfant et des familles en difficultés.

Des équipes pluridisciplinaires

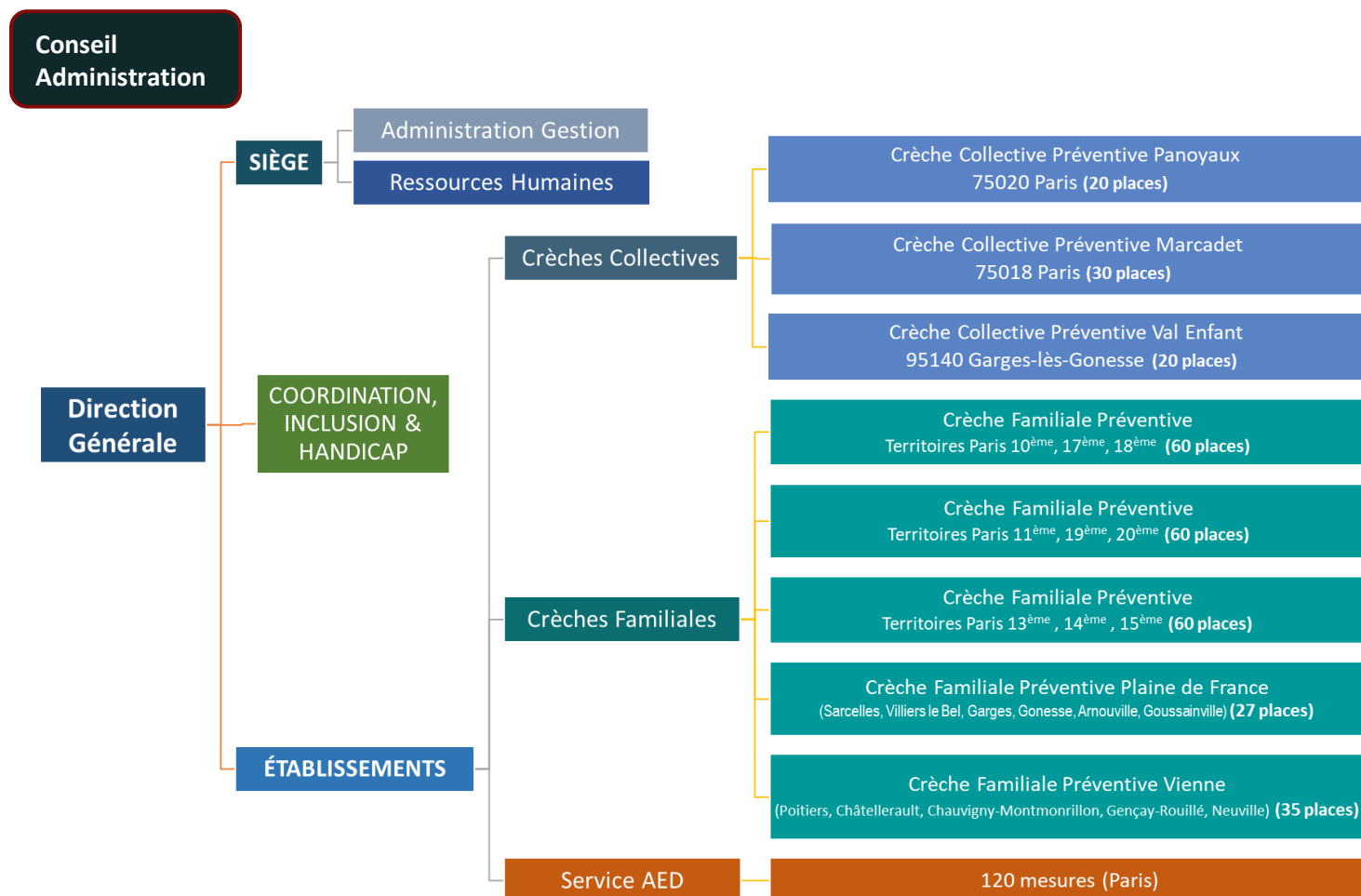
Pédiatres, médecins, psychologues clinicien-ne-s, infirmier-ère-s, éducateur-ric-e-s de jeunes enfants, éducateur-ric-e-s spécialisé-e-s, psychomotricien-ne-s, orthophonistes, conseiller-ère-s d'insertion professionnelle, assistant-e-s sociaux-ales, assistant-e-s maternel-le-s, assistant-e-s familiaux-ales, auxiliaires de puériculture, équipes techniques et professionnel-le-s de la petite enfance, **tou-te-s engagé-e-s autour de l'enfant.**

Des dispositifs modulables, des crèches familiales et collectives adossées à des dispositifs de prévention et de protection spécialisés.



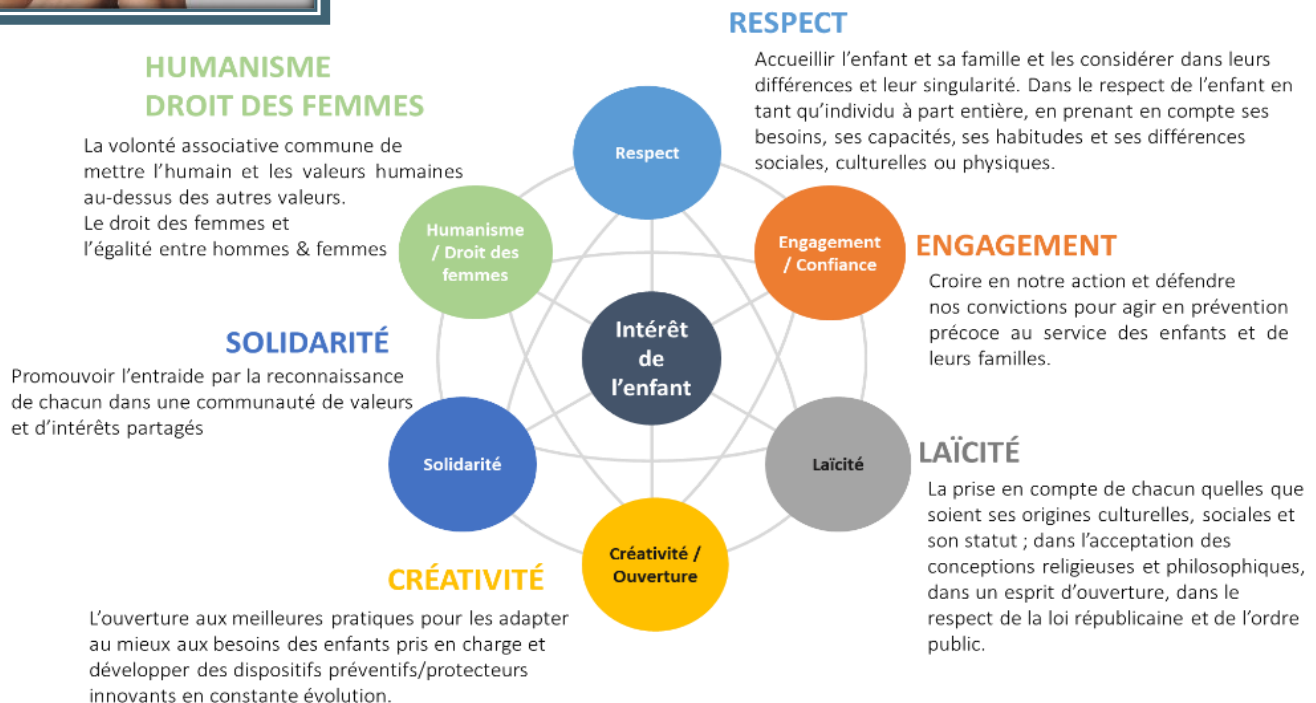


■ L'organigramme Enfant Présent





■ Les valeurs de l'association



Enfant Présent agit dans le souci constant d'une approche à la fois universelle et spécifique, au service de la prévention et de la protection de jeunes enfants de famille en difficulté avec des dispositifs adaptés selon les besoins et difficultés propres à chaque famille.

L'association apporte dans ses actions et projets autour de l'enfant des réponses individualisées, respectueuses des histoires et des choix de vie des familles.

A l'appui de la vigilance de ses professionnelles, avec une évaluation précoce et quotidienne des situations, l'association participe activement à la protection des enfants : elle détecte et contribue efficacement au repérage des situations de dangers pour l'enfant et au traitement rapide des situations préoccupantes.

L'association œuvre au développement de la parentalité et permet aux parents qu'elle accompagne de développer leurs potentialités éducatives.

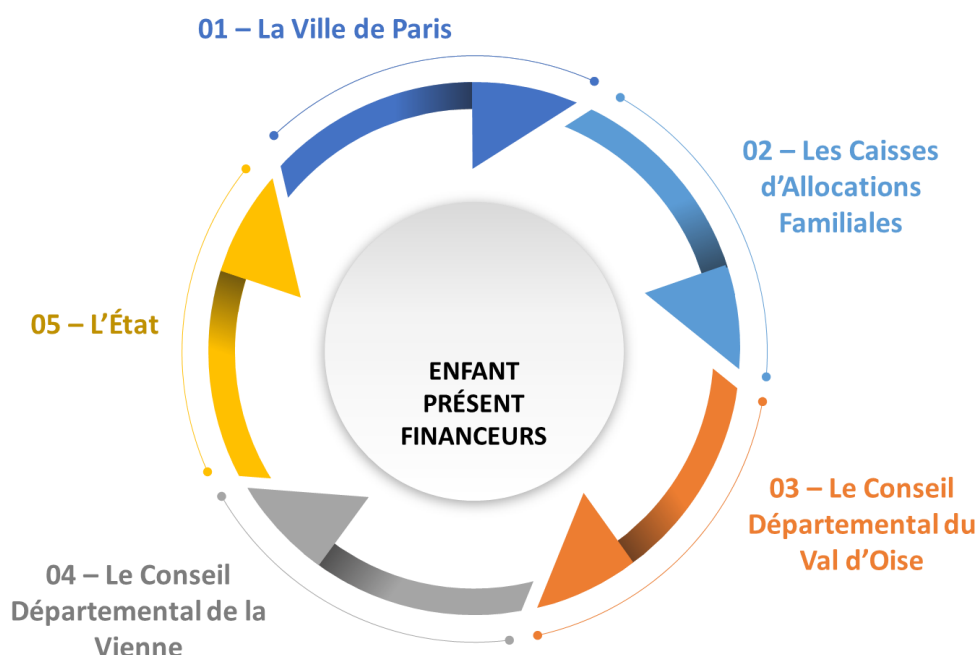
Par le biais de l'apprentissage de pratiques et de mises en situations concrètes avec l'enfant, l'association, met ses compétences au service d'un soutien bienveillant et prend appui sur les qualités et les ressources des parents pour les aider à développer des compétences parentales et les améliorer.

Enfant Présent initie et soutient activement la recherche et l'innovation dans le domaine de la prévention et de la protection de l'enfance. L'association prône l'ouverture aux meilleures pratiques pour les adapter au mieux aux besoins des enfants pris en charge et développer des dispositifs préventifs/protecteurs innovants en constante évolution.

L'association participe à travers son action globale à la reconnaissance des droits des femmes, des mères, des pères, des parents et au soutien de leurs prises de responsabilités.

■ Le financement et les activités d'EP

Les financeurs de l'association sont les pouvoirs publics :



Le caractère novateur et expérimental du modèle **Enfant Présent** a, depuis sa création, suscité de l'intérêt et s'est traduit par des manifestations de reconnaissance et l'engagement de nombreux soutiens.

Enfant Présent conduit, par délégation, une mission de service public, s'inscrivant dans les orientations prioritaires des schémas Enfance Famille des départements de Paris, du Val d'Oise et de la Vienne et des plans stratégiques de la CAF et de la Ville, notamment le Plan parisien de lutte contre les violences faites aux enfants.

C'est pourquoi les activités d'Enfant Présent sont financées à la fois par les conseils départementaux de Paris, du Val d'Oise et de la Vienne, au titre de la prévention et de la protection de l'enfance, ainsi que par les Caisses d'Allocation Familiales et la Ville de Paris au titre de l'accueil de la Petite Enfance et du soutien à la parentalité et également par l'Etat au titre notamment du Plan pauvreté et de la politique d'insertion.

Depuis sa création, l'association a été soutenue par des responsables politiques, des associations, des chercheurs ainsi que par des entreprises via des actions de mécénat. (Cf. notamment la Fondation pour l'Enfance, la Fondation de France...)

L'association accueille de nombreux interlocuteurs intéressés à connaître le modèle Enfant Présent
Elle est très présente dans des lieux de réflexion, de formation et dans les médias :

- 👏 Interventions dans des colloques, des conférences
- 👏 Articles dans la presse professionnelle
- 👏 Participation à des travaux de réflexion autour de la prévention précoce et des neurosciences
- 👏 Participation aux travaux des « 1000 premiers jours »
- 👏 Audition (2020) au Ministère de la Santé et des Solidarités lors de la démarche de consensus relative aux interventions de protection de l'enfance à domicile
- 👏 Actions de formations de médecins référents protection de l'enfance, de travailleurs sociaux, d'éducateurs.
- 👏 Création d'une plateforme d'écoute téléphonique parentale (STP) lors du confinement (2020)
- 👏 Participation à des émissions de radio et de télévision
- 👏 Participation aux travaux préparatoires et aux ateliers préparatoires à l'écriture du Plan parisien de prévention contre les violences faites aux enfants.

03. INTRODUCTION AU PLAN STRATEGIQUE

Au sein de l'association Enfant Présent nous défendons un modèle d'association à taille humaine, nous projetons notre avenir pour la prévention et la protection des jeunes enfants de familles en difficultés dans une perspective de développements maîtrisés.

Nous considérons qu'il est essentiel de ne jamais perdre de vue l'intérêt des enfants, des fratries et des familles pour lesquels nous nous mobilisons,

L'exposé de nos orientations a pour objet de rendre plus lisible la qualité du travail de l'association en prévention précoce et nous positionner en force de proposition vis à vis des acteurs de la prévention et de la protection de l'Enfance.

■ Nos orientations stratégiques

Nous entendons développer l'implication de notre association au service de la vie de la cité, et mènerons ces actions avec la volonté d'apporter au niveau des territoires les meilleures réponses possibles aux jeunes enfants, fratries et familles que nous prenons en charge en situation difficile, avec pour ce faire :

- ✓ Une plus grande participation du conseil d'administration
- ✓ Une plus grande implication des cadres de direction dans les réseaux et les diverses commissions de protection de l'enfance au niveau local, départemental et national.

La qualité des projets mis en œuvre par nos établissements est une force qu'il convient de préserver et de faire connaître. Leurs axes de développement se situent dans l'élargissement des actions existantes, dans l'expertise et la recherche permanente d'adaptation, dans des propositions d'actions originales et pertinentes.

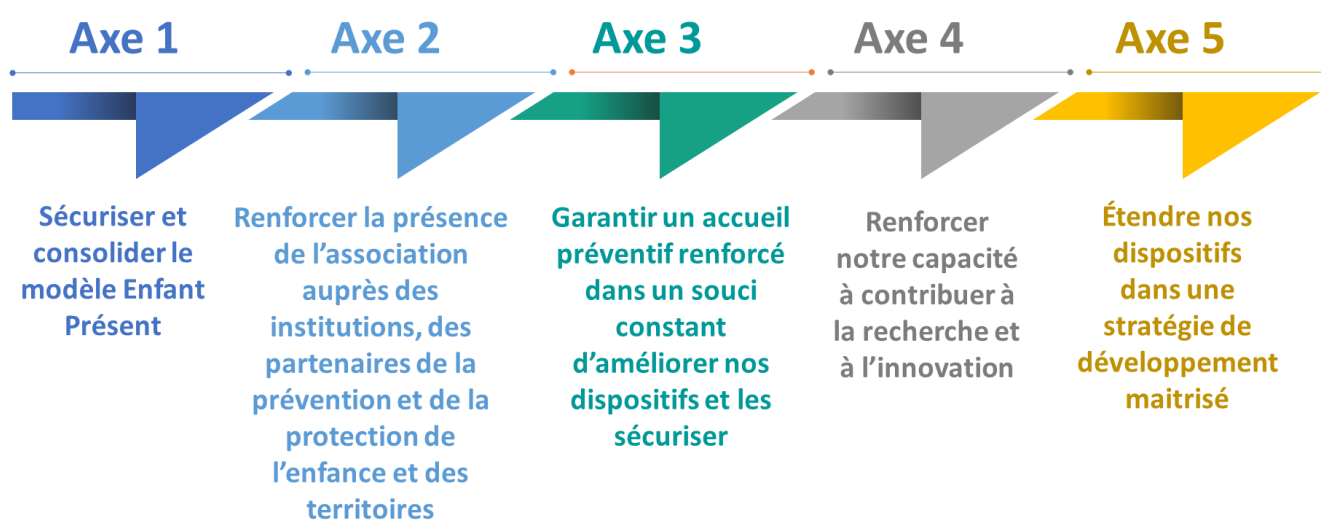
Il conviendra d'intégrer les actions préconisées dans les différents territoires et notamment celles du plan parisien de lutte contre les violences faites aux enfants.

Nous entendons élargir nos sources de financement et engager des actions de recherche de dons, de legs et de mécénat

Nous souhaitons aussi consolider notre capacité à répondre aux appels d'offres par la constitution d'un conseil scientifique s'appuyant sur des compétences en interne et en externe.

Des synergies avec d'autres associations pourront être recherchées.

04. NOS ENGAGEMENTS EN FAVEUR D'UNE PREVENTION PRECOCE ET D'UNE PROTECTION RENFORCEE POUR L'ENFANT ET SA FAMILLE



■ Axe 1 : Sécuriser et consolider le modèle Enfant Présent

Objectifs Généraux

L'association a obtenu en 2015 une habilitation ESMS pour 15 ans et bénéficie d'un dispositif qui garantit le maintien de l'originalité du modèle dans son ensemble.

Le modèle associatif a fortement évolué ces dernières années. Les attentes des différentes parties prenantes (financeurs, usagers, partenaires bancaires) sont plus fortes, la situation budgétaire est plus tendue (baisse des subventions, incitation au regroupement...).

Enfant Présent qui engage chaque jour sa responsabilité d'organisation, de gestionnaire, d'employeur, utilisateur de fonds publics, entend maîtriser parfaitement les fondamentaux et établir les conditions d'une gestion économique saine et durable, en optimisant au mieux les moyens au service du projet et en conservant agilité à l'action dans un contexte en constante mutation.

L'association emploie près de 170 salariés, pour mieux mobiliser ses forces vives, elle souhaite réorganiser la politique de gestion des ressources humaines au service du projet et renforcer la dynamique favorable à l'esprit d'entreprendre de ses dispositifs, et favoriser une politique de concertation et de communication entre les diverses structures d'Enfant Présent après la phase d'isolement imposée par le contexte sanitaire.

L'association souhaite également mieux communiquer pour valoriser son action et se faire entendre des partenaires et politiques, valoriser l'action quotidienne, faire savoir l'engagement et le professionnalisme des équipes Enfant Présent, promouvoir le projet associatif et soutenir l'enfant et les familles accompagnés dans les dispositifs.

Enfin pour mener à bien ses missions, et conduire ses actions, l'association entend rechercher d'autres sources de financements et développer les appels aux dons vers les particuliers et les entreprises et recourir au mécénat.

Objectifs Opérationnels

1. **Garantir une gestion structurée, pérenne, et responsable, plus anticipative des changements au service du projet**
2. **Renforcer les plans d'action et l'unité entre les établissements, en tenant compte des besoins spécifiques à chaque structure dans son territoire.**
3. **Garantir une parfaite maîtrise de nos engagements « Partenaires » et organiser des réunions régulières avec les organismes de tutelle.**
4. **Garantir une politique de dialogue et d'élaboration commune entre la direction générale et les directions d'établissements.**
5. **Mieux communiquer et valoriser les actions et interventions Enfant Présent en interne et à l'extérieur**
6. **Rechercher des solutions alternatives de collecte de fonds et des sources de financements diversifiés, (mécénat, dons et legs)**

■ Axe 2 : Renforcer la présence de l'association auprès des institutions, des partenaires de la prévention et de la protection de l'enfance et des territoires

Objectifs Généraux

En qualité d'institution partenaire des politiques publiques, Enfant Présent est une association engagée aux côtés des acteurs de la prévention et de la protection de l'enfance. Structure experte petite enfance et innovante, Enfant Présent souhaite poursuivre ses actions dans une dynamique de coopération affirmée avec l'ensemble des acteurs de la prévention et de la protection de l'enfance.

L'association, consciente de la nécessité de conjuguer les expertises, entend développer de nouveaux partenariats ou des conventions dans le cadre de la protection de l'enfance, en direction des enfants et de leurs parents. La recherche de complémentarités, sur la base de valeurs fondamentales communes, constituera une démarche préalable à la construction de nouveaux projets.

Objectifs Opérationnels

7. **Mobiliser les compétences du conseil d'administration**
8. **Renforcer l'information sur l'existence d'Enfant Présent auprès des acteurs de la protection de l'enfance (services de l'ASE, associations de protection de l'enfance, juges des enfants, services de PMI, services sociaux polyvalents, mairies d'arrondissement, CMP, centres maternels et parentaux, services hospitaliers mère-enfants, maternités et services de néonatalogie...)**
9. **Consolider et développer les partenariats avec ces acteurs.**
10. **Renforcer l'inclusion de chaque établissement sur son territoire**
11. **Identifier les initiatives, les appels à projets et se faire connaître des interlocuteurs, notamment s'inscrire dans le Plan parisien de lutte contre les violences faites aux enfants et en particulier dans les axes relatifs à : La transversalité (actions 1-2 5-6) ; L'information et la formation des parents et du grand public (actions 13-14-15) ; L'information et la formation des professionnels intervenant auprès d'enfants dans tous lieux qu'ils fréquentent (actions 16-17-18) ; La meilleure prise en charge des enfants victimes (actions 20-21)**
12. **Développer coopérations et synergies avec acteurs associatifs et institutions**
13. **Participer activement à la réflexion, à la recherche et à l'innovation**
14. **Affirmer la position de l'association dans le débat public**

■ Axe 3 : Garantir un accueil préventif renforcé dans un souci constant d'améliorer nos dispositifs existants et les sécuriser

Objectifs Généraux

Il s'agit au sein de nos dispositifs, de tout mettre en œuvre pour s'assurer de la cohérence et de l'unité dans le parcours du projet d'accueil de l'enfant, d'étayer et de sécuriser les cadres d'intervention en évitant les ruptures, en donnant à nos professionnels les moyens et les ressources d'exercer pleinement leurs compétences, face aux difficultés et aux vulnérabilités grandissantes des enfants et des familles qu'ils accompagnent.

Le souci constant d'adaptation de nos pratiques et de nos interventions au plus près du besoin de l'enfant et de sa famille, dans les cas de vulnérabilités spécifiques les plus marquées, appellera à des coopérations renforcées entre services et partenaires, à plus de fluidité et continuité dans les échanges, à plus de mutualisation de nos savoir-faire pour une meilleure prévention.

Objectifs Opérationnels

15. Accroître notre capacité d'accueil dans nos dispositifs préventifs - Accroître notre capacité à répondre aux cas d'urgence en collaboration avec le service de PMI. Poursuivre et conforter l'aspect modulable de nos accueils, notamment en renforçant l'accueil familial interstitiel 24h/24h 7j/7j.
16. Renforcer et accroître la capacité de nos dispositifs spécialisés ESMS, augmenter le nombre d'agréments de mesures d'AED et de places d'accueil au SAFE
17. Responsabiliser les parents pour plus d'assiduité dans le dispositif
18. Renforcer le soutien aux professionnelles EP avec des référents de compétences et des parcours de formation renforcés et spécifiques
19. Favoriser le développement physique, psychique et affectif de l'enfant au sein de nos dispositifs qui devront constamment chercher à s'adapter aux particularités.
20. Développer la place et le rôle des familles en les mobilisant sur des thèmes relatifs à l'exercice de la parentalité, les amenant notamment à fréquenter de façon régulière les structures d'accueil
21. Enrichir, développer le meilleur de nos savoir-faire et concepts autour des besoins de l'enfant et étendre nos dispositifs et outils « égalité des chances » (livres, jeux, mobiliers, parcours EP) au sein des crèches familiales
22. S'inscrire dans les actions nouvelles définies par les schémas nationaux et départementaux de prévention et protection de l'enfance.
23. Travailler avec les partenaires afin de mieux décloisonner les pratiques professionnelles et garantir aux parents un accompagnement coordonné, au moyen d'une prise en charge adaptée.
24. Renforcer nos actions avec des dispositifs collaboratifs anticipés et préétablis tenant compte de situations spécifiques sans stigmatiser les familles (précarité, handicap, maladie, violence, deuil, séparation, isolement)

■ Axe 4 : Renforcer notre contribution à la recherche et Innovation

Objectifs Généraux

Acteur de proximité avec les familles et les territoires, Enfant Présent est plus qu'à même de percevoir les éléments qui doivent faire l'objet d'une attention particulière, de capter les « signaux faibles » et de concevoir en anticipation les solutions les plus adaptées pour répondre aux besoins des familles.

Acteur de terrain avec la mobilisation de ses forces vives, l'association est en mesure d'expérimenter rapidement les solutions conçues et entend renforcer sa capacité à porter ainsi des projets d'innovation : les initier, les expérimenter.

Acteur engagé dans la recherche afférente à prévention et la protection de l'enfance, à la parentalité et au développement de l'enfant, l'association Enfant Présent entend réaffirmer son rôle au travers de démarches empiriques apprenantes et nourrir la réflexion aux côtés des acteurs académiques (recherche fondamentale), et des autres acteurs publics et privés (recherche appliquée), l'association. Elle a entre autres projets de mieux s'appuyer sur la complémentarité des acteurs économiques et publics, pour permettre à ses initiatives et ses expérimentations réussies de se développer et de se déployer.

Dans une démarche engageant l'ensemble de ses professionnels, l'association entend ainsi mieux intégrer les réseaux, prendre une part plus active aux projets et à la réflexion pour transmettre ses valeurs, partager ses idées et ses savoir-faire dans une démarche engagée dans l'innovation sociale et soutenue au sein même des services.

Objectifs Opérationnels

25. Renforcer la présence de l'association vis-à-vis des programmes de recherche et d'innovation et avec des propositions innovantes, concrètes et argumentées devenir une force de propositions identifiée dans le domaine de la petite enfance
26. Se donner les moyens d'être en capacité d'agir sur les évolutions et les innovations, promouvoir les recherche-actions, contribuer plus activement à la co-construction des politiques publiques
27. Favoriser les alliances dans une dynamique de co-construction, renforcer notre capacité à agir collectivement et à mutualiser les moyens pour inventer d'autres solutions et mieux répondre aux besoins des enfants et familles accompagnées.
28. Réinterroger et réajuster les pratiques en les mettant en perspective avec les mutations actuelles, inventer de nouvelles réponses
29. Améliorer les connaissances des professionnels EP, et encourager l'ouverture et la collaboration croisée avec les acteurs de la prévention / protection, les universités et les groupes de recherche
30. Faire appel à des ressources externes, bénévoles, mécénat de compétences et volontariat en service civique

■ Axe 5 : Etendre nos dispositifs

Objectifs Généraux

Enfant Présent a pour intention de poursuivre la consolidation par le maillage de ses structures et des ses actions sur un territoire plus large. L'association entend mieux servir les politiques publiques et les initiatives publiques, mieux partager, valoriser et capitaliser sur son expertise petite enfance et a pour projet par le biais d'un processus d'essaimage ou tout autre moyen, de développer ses dispositifs et de déployer ses initiatives et expérimentations bien au-delà de ses territoires d'implantation historiques.

L'association jouit d'une solide maturité avec ses 30 années d'initiatives au service de la prévention précoce. Elle a largement fait ses preuves, en apportant des réponses nouvelles, innovantes, complémentaires au service d'une prévention prévenante et dans l'expertise spécifique de la toute petite enfance. Elle entend opérer à un changement d'échelle territorial et s'ouvrir à d'autres initiatives en participant activement aux appels à projet des territoires pour porter ses savoir-faire plus loin.

Il s'agit à la faveur de nouvelles initiatives et de nouvelles ramifications avec de nouveaux territoires, de rassembler de nouvelles énergies, de nouveaux moyens et savoir-faire pour faire système et contribuer ainsi à construire de nouvelles solutions, d'expérimenter d'autres manières d'exercer une prévention efficace et de délivrer de nouveaux services.

L'innovation ne doit pas être recherchée en tant que telle mais sera mise au service de nouvelles réponses, fruits d'une expérimentation collective co-construite, avec des valeurs et une connaissance du territoire partagées avec les partenaires. Enfant Présent place son engagement dans sa capacité à être force de proposition dans la transformation de l'agir collectif, en expérimentant des initiatives à taille humaine et à petite échelle, qui pourront se répandre et se multiplier.

Le développement des initiatives reste assujéti à l'obtention préalable de financements et l'association entend collaborer en amont avec les partenaires pour construire des solutions pérennes.

Objectifs Opérationnels

31. **Bâtir, chiffrer, exécuter un plan de développement maîtrisé, en ligne avec la stratégie en coordination étroite avec le conseil d'administration afin d'élargir notre démarche à d'autres territoires et afin d'étendre notre savoir-faire.**
32. **Augmenter notre capacité de lobbying auprès des collectivités, des financeurs, des instances publiques et rejoindre les réseaux et cercles d'animation territoriale**
33. **Essaimer les pratiques et concepts d'innovation Enfant Présent, en créant de nouvelles activités ou en répliquant le modèle EP sur d'autres territoires.**
34. **Profiter du cadre des appels à projets pour lancer de nouvelles initiatives et/ou développer nos moyens d'action en diversifiant les sources de financement et en mutualisant les moyens pour être à même de porter au-delà notre ambition d'acteur innovant et spécialisé de la prévention précoce de la petite enfance.**
35. **Diffuser nos savoir-faire à plus grande échelle et si nécessaire se rapprocher d'autres structures pour faire mieux et plus. S'engager dans des possibilités de mutualisation, de coopération ou de développement dans le cadre de rapprochement avec d'autres acteurs de la prévention et de la protection de l'enfance.**



Nous contacter:

Association Enfant Présent

15 Rue des Montiboeufs, 75020 Paris

Tel : 01 53 39 15 20

Mail : contact@enfantpresent.net



ENFANT PRESENT